



جامعة تعز

Taiz University

دائرة المعامل والتجهيزات والاستثمار

**Directorate of Laboratories, Equipment, &
Investment**

الخطة الاستراتيجية والتشغيلية لثلاث سنوات 2025 – 2027م

Strategic & Operational Plan for Three Years

(2025-2027)

Strategic Plan

Directorate of Laboratories, Equipment and Investment Taiz University (2025–2027)

1 Introduction

This Strategic Plan outlines the institutional roadmap for the Department of Laboratories, Equipment and Investment at the University of Taiz, aiming to strengthen scientific infrastructure, support academic and research activities, and foster sustainable partnerships.

2 Vision

To be a leading directorate in managing and developing laboratories and scientific equipment, supporting higher education and research, and fostering impactful partnerships.

3 Mission

To efficiently manage and develop laboratories and scientific equipment, support academic and research activities, and enhance investment and partnerships in line with governance and quality standards.

4 Core Values

Governance – Quality – Sustainability – Partnership – Innovation – Institutional Responsibility

5 Strategic Objectives

1. Enhance laboratory readiness and efficiency
2. Improve equipment and asset management
3. Support teaching and research excellence
4. Build capacity and ensure quality

5. Strengthen investment and partnerships

6 Strategic Pillars

Infrastructure – Assets Management – Academic & Research Support – Quality – Investment – Governance

7 Performance Measurement

KPIs will be used to monitor progress and assess impact, as presented in the KPI section of the website.

8 Implementation Phases

- **Phase One (2025–2026):** Establishment
 - **Phase Two (2027–2028):** Expansion
 - **Phase Three (2029):** Sustainability
-

9 Governance & Review

Annual performance reports, periodic reviews, and alignment with university leadership priorities.

Annual Operational Plan – Year One

Directorate of Laboratories, Equipment and Investment
Taiz University – 2025/2026

1 Introduction

This Annual Operational Plan translates the Department’s Strategic Plan (2025–2029) into actionable initiatives for the first year, focusing on laboratory readiness, equipment management, academic support, capacity building, and partnerships.

2 Operational Objectives

- Activate core laboratories
- Improve equipment management
- Support teaching and research
- Build technical capacity
- Establish partnerships and funding pathways

3 Operational Pillars & Activities

(Infrastructure, Equipment, Academic Support, Research, Capacity Building, Partnerships)

Each pillar includes defined activities, KPIs, and annual targets aligned with institutional priorities.

4 Timeline

Q1: Assessment & Planning

Q2: Activation & Training

Q3: Expansion & Partnerships

Q4: Evaluation & Reporting

5 Monitoring & Evaluation

Quarterly reports, KPI tracking, and annual performance review submitted to university leadership.

Annual Operational Plan – Year Two

Directorate of Laboratories, Equipment and Investment
Taiz University – 2026/2027

1 Introduction

Year Two represents the **Institutional Empowerment and Expansion Phase**, building upon the foundations established in Year One to enhance laboratory readiness, equipment utilization, research support, and partnerships.

2 Operational Objectives

- Increase laboratory readiness
 - Improve advanced equipment utilization
 - Expand research and postgraduate support
 - Strengthen partnerships and external funding
 - Institutionalize quality and safety systems
-

3 Operational Pillars & Targets

- Laboratory readiness $\geq 65\%$
 - Equipment utilization $\geq 70\%$
 - Students served $\geq 5,000$
 - Research projects ≥ 12
 - External funding \geq USD 500,000
-

4 Timeline

Q1: Expansion & Planning

Q2: Academic & Research Support

Q3: Partnerships & Investment

Q4: Evaluation & Optimization

5 Monitoring & Reporting

Quarterly KPI reports and an annual performance report submitted to university leadership.

Annual Operational Plan – Year Three

1 Introduction

Year Three marks the **Institutional Maturity and Quality Excellence Phase**, shifting focus toward quality, impact, innovation, and sustainability.

2 Operational Objectives

- Achieve high laboratory readiness
 - Maximize advanced equipment utilization
 - Enhance applied learning quality
 - Strengthen research and innovation outputs
 - Ensure institutional sustainability
-

3 Key Targets

- Laboratory readiness $\geq 75\%$
 - Equipment utilization $\geq 80\%$
 - Students served $\geq 6,000$
 - Research projects ≥ 15
 - External funding \geq USD 750,000
-

4 Monitoring & Reporting

Quarterly RBM-based reporting and annual impact assessment.

الخطة الاستراتيجية

دائرة المعامل والتجهيزات والاستثمار - جامعة تعز

(2025 – 2027)

1 المقدمة

انطلاقاً من رؤية جامعة تعز في تطوير منظومتها الأكاديمية والبحثية، وتعزيز جودة التعليم العالي ومخرجاته، تأتي هذه الخطة الاستراتيجية لدائرة المعامل والتجهيزات والاستثمار بوصفها إطاراً مؤسسياً منظماً يوجه عمل الدائرة خلال السنوات القادمة، ويحدد أولوياتها، ومسارات تطورها، وآليات قياس أدائها.

وتهدف الخطة إلى بناء دائرة قادرة على إدارة وتطوير المعامل والتجهيزات العلمية بكفاءة عالية، ودعم البحث العلمي والابتكار، واستقطاب الشراكات والتمويل، بما يسهم في تحقيق التنمية الأكاديمية المستدامة لجامعة تعز.

2 الرؤية (Vision)

الريادة في إدارة وتطوير المعامل والتجهيزات العلمية، ودعم التعليم العالي والبحث العلمي، وبناء شراكات فاعلة تسهم في نهضة جامعة تعز ومخرجاتها الأكاديمية.

3 الرسالة (Mission)

تطوير وإدارة المعامل والتجهيزات العلمية بكفاءة واستدامة، ودعم العملية التعليمية والبحثية، وتعزيز الاستثمار والشراكات المؤسسية، وفق معايير الجودة والحوكمة، وبما يخدم رؤية جامعة تعز واحتياجات المجتمع وسوق العمل.

4 القيم المؤسسية (Core Values)

- الحوكمة والشفافية
- الجودة والكفاءة
- الاستدامة
- الشراكة والتكامل
- الابتكار والتطوير المستمر
- المسؤولية المؤسسية

5 الأهداف الاستراتيجية (Strategic Objectives)

الهدف الاستراتيجي الأول

رفع جاهزية وكفاءة المعامل والورش

- تحديث وتأهيل المعامل القائمة

- استحداث معامل نوعية تخدم البرامج الأكاديمية
 - تحسين كفاءة الصيانة والتشغيل
-

الهدف الاستراتيجي الثاني

تعزيز إدارة الأجهزة والتجهيزات العلمية

- بناء قاعدة بيانات موحدة للأجهزة
 - رفع معدل استخدام الأجهزة
 - تقليل الأعطال والتوقف التشغيلي
-

الهدف الاستراتيجي الثالث

دعم العملية التعليمية والبحث العلمي

- توسيع نطاق استخدام المعامل في التدريس
 - دعم مشاريع البحث العلمي والابتكار
 - توفير بيئة بحثية مناسبة للباحثين والطلاب
-

الهدف الاستراتيجي الرابع

بناء القدرات وضمان الجودة

- تأهيل وتدريب الكوادر الفنية
 - تطوير أدلة التشغيل والسلامة
 - تطبيق معايير الجودة في المعامل
-

الهدف الاستراتيجي الخامس

تعزيز الاستثمار والشراكات

- استقطاب التمويل والدعم الخارجي
 - بناء شراكات مع جهات محلية ودولية
 - تطوير مشاريع استثمارية مستدامة
-

6 محاور التنفيذ (Strategic Pillars)

1. البنية التحتية المعملية
 2. إدارة الأصول والتجهيزات
 3. التعليم التطبيقي والبحث العلمي
 4. الجودة وبناء القدرات
 5. الاستثمار والشراقات
 6. التحول المؤسسي والحوكمة
-

7 مؤشرات قياس الأداء (KPIs)

تعتمد الدائرة مؤشرات أداء كمية ونوعية لقياس التقدم في تنفيذ الخطة، تشمل:

- جاهزية المعامل
 - كفاءة الأجهزة
 - عدد المستفيدين
 - المشاريع البحثية
 - الشراكات والتمويل
 - رضا المستفيدين
-

8 مراحل التنفيذ

المرحلة الأولى (2025-2026)

مرحلة التأسيس

- بناء الهياكل
- تفعيل المعامل الأساسية
- إعداد الأدلة والسياسات

المرحلة الثانية (2027-2028)

مرحلة التوسع

- تحديث معامل إضافية
- استقطاب التمويل

- توسيع الشراكات

المرحلة الثالثة (2029)

مرحلة الاستدامة

- تعظيم الأثر
- تحسين العائد الاستثماري
- ترسيخ الجودة المؤسسية

9 الحوكمة والمتابعة

- تقارير أداء سنوية
- مراجعة دورية للمؤشرات
- تحديث الخطة وفق المستجدات
- التنسيق مع قيادة الجامعة

■ الخطة التشغيلية السنوية

دائرة المعامل والتجهيزات والاستثمار – جامعة تعز

السنة الأولى: 2025 – 2026

1 مقدمة

تأتي هذه الخطة التشغيلية السنوية لدائرة المعامل والتجهيزات والاستثمار في إطار تنفيذ الخطة الاستراتيجية للدائرة (2025-2027)، وتهدف إلى تحويل الأهداف الاستراتيجية إلى أنشطة عملية قابلة للتنفيذ والقياس خلال العام الأول من التأسيس.

وتركز الخطة على تعزيز جاهزية المعامل، وتحسين إدارة التجهيزات، ودعم العملية التعليمية والبحثية، وبناء القدرات المؤسسية، واستقطاب الشراكات والدعم.

2 أهداف الخطة التشغيلية

تهدف الخطة إلى:

- تفعيل المعامل الأساسية في كليات الجامعة

- تحسين كفاءة إدارة الأجهزة والتجهيزات
- دعم التعليم التطبيقي والبحث العلمي
- بناء القدرات الفنية والإدارية
- وضع أسس الاستثمار والشراقات

3 محاور الخطة التشغيلية والأنشطة

المحور الأول: جاهزية المعامل والبنية التحتية

النشاط	المؤشر	المستهدف
حصر وتقييم حالة المعامل	تقرير تقييم	100% من المعامل
تأهيل وتجهيز معامل أساسية	عدد المعامل	4-6 معامل
وضع خطة صيانة دورية	خطة معتمدة	1 خطة
تفعيل سجل الأعطال والصيانة	سجل تشغيلي	مفعّل

المحور الثاني: إدارة الأجهزة والتجهيزات

النشاط	المؤشر	المستهدف
إنشاء قاعدة بيانات للأجهزة	قاعدة بيانات	مكتملة
تصنيف الأجهزة حسب الحالة	تقرير تصنيف	100%
تحسين زمن الاستجابة للصيانة	أيام	7 ≤ أيام
تقليل الأعطال المتكررة	نسبة	10% <

المحور الثالث: دعم العملية التعليمية

النشاط	المؤشر	المستهدف
التنسيق مع الكليات	اجتماعات	6 اجتماعات
تفعيل الاستخدام المخبري للمقررات	مقررات	20 ≥ مقرر
خدمة الطلاب عملياً	عدد الطلاب	4,000 ≥
قياس رضا الكليات	استبيان	70% ≥

المحور الرابع: دعم البحث العلمي

النشاط	المؤشر	المستهدف
دعم مشاريع بحثية	مشاريع	8 ≥
تخصيص معامل بحثية مشتركة	معامل	3-4

توثيق استخدام المعامل للأبحاث	تقارير	سنوية
دعم الابتكار الطلابي	نماذج	≥ 3

المحور الخامس: بناء القدرات والجودة 🧑🏫

النشاط	المؤشر	المستهدف
تدريب الكادر الفني	دورات	≥ 5
إعداد أدلة التشغيل والسلامة	أدلة	≥ 6
تطبيق إجراءات السلامة	التزام	$\geq 70\%$
رفع كفاءة العاملين	نسبة	$\geq 45\%$

المحور السادس: الاستثمار والشراكات 🤝

النشاط	المؤشر	المستهدف
إعداد خارطة احتياج تمويلي	وثيقة	1
التواصل مع جهات مانحة	مخاطبات	≥ 5
توقيع شراكات	اتفاقيات	3-4
دراسة مشاريع استثمارية	دراسات	2

4 الجدول الزمني

- الربع الأول : التقييم، الحصر، التخطيط
- الربع الثاني : التأهيل، التدريب، التفعيل
- الربع الثالث : التوسع، الشراكات، الدعم البحثي
- الربع الرابع : التقييم، التقارير، التحسين

5 المتابعة والتقييم

- تقارير ربع سنوية
- متابعة مؤشرات الأداء
- تقييم نهاية العام
- رفع تقرير شامل لقيادة الجامعة

6 المخرجات المتوقعة

- معامل مفعلة وجاهزة
- نظام إدارة أجهزة واضح
- تحسين جودة التعليم التطبيقي
- بيئة داعمة للبحث العلمي
- أساس متين للشراكات والتمويل

■ الخطة التشغيلية السنوية – السنة الثانية

دائرة المعامل والتجهيزات والاستثمار – جامعة تعز

السنة الثانية: 2026 – 2027

1 مقدمة

تمثل الخطة التشغيلية للسنة الثانية (2026–2027) مرحلة التمكين والتوسع المؤسسي لدائرة المعامل والتجهيزات والاستثمار، حيث تُبنى هذه الخطة على ما تحقق خلال السنة الأولى من تأسيس الهياكل وتفعيل المعامل الأساسية، وتهدف إلى تعظيم الاستفادة من الموارد المتاحة، ورفع كفاءة التشغيل، وتعزيز الشراكات والاستثمار، ودعم البحث العلمي والابتكار بصورة أوسع.

2 الأهداف التشغيلية للسنة الثانية

تهدف الخطة إلى:

- رفع نسبة جاهزية المعامل والورش
- تحسين كفاءة استخدام الأجهزة المتقدمة
- توسيع دعم البحث العلمي والدراسات العليا
- تعزيز الشراكات والتمويل الخارجي
- ترسيخ أنظمة الجودة والسلامة

3 محاور الخطة التشغيلية والأنشطة

المحور الأول: تطوير وتوسيع جاهزية المعامل

النشاط	المؤشر	المستهدف
تطوير معامل إضافية	عدد المعامل	5-7 معامل
رفع جاهزية المعامل	النسبة	$\geq 65\%$
استحداث معامل نوعية	معامل	1-2
تحديث خطط الصيانة	خطة محدثة	1

المحور الثاني: تحسين إدارة الأجهزة والتجهيزات

النشاط	المؤشر	المستهدف
رفع كفاءة تشغيل الأجهزة	نسبة التشغيل	$\geq 70\%$
تقليل زمن التوقف	أيام	≤ 5 أيام
تحديث قاعدة بيانات الأجهزة	تحديث	دوري
إدخال نظام تتبع الأعطال	نظام	مفعّل

المحور الثالث: تعزيز التعليم التطبيقي

النشاط	المؤشر	المستهدف
زيادة المقررات المخدمة	مقررات	≥ 30
زيادة عدد المستفيدين	طلاب	$\geq 5,000$
دعم الكليات التطبيقية	تقارير	منتظمة
تحسين رضا المستفيدين	نسبة	$\geq 75\%$

المحور الرابع: دعم البحث العلمي والابتكار

النشاط	المؤشر	المستهدف
دعم مشاريع بحثية جديدة	مشاريع	≥ 12
دعم رسائل الدراسات العليا	رسائل	≥ 10
إنشاء معامل بحثية مشتركة	معامل	2
دعم نماذج ابتكارية	نماذج	≥ 5

المحور الخامس: بناء القدرات وضمان الجودة

النشاط	المؤشر	المستهدف
تدريب الكادر الفني	نسبة	$\geq 60\%$
تحديث أدلة التشغيل والسلامة	أدلة	≥ 10
رفع الالتزام بالسلامة	نسبة	$\geq 80\%$
تطبيق إجراءات الجودة	تقارير	نصف سنوية

المحور السادس: الشراكات والاستثمار

النشاط	المؤشر	المستهدف
تدريب الكادر الفني	نسبة	$\geq 60\%$
تحديث أدلة التشغيل والسلامة	أدلة	≥ 10
رفع الالتزام بالسلامة	نسبة	$\geq 80\%$
تطبيق إجراءات الجودة	تقارير	نصف سنوية

4 الجدول الزمني

- الربع الأول : توسعة المعامل والتخطيط المالي
- الربع الثاني : دعم التعليم والبحث
- الربع الثالث : الشراكات والاستثمار
- الربع الرابع : التقييم والتحسين المؤسسي

5 المتابعة والتقييم

- تقارير ربع سنوية
- مقارنة الأداء بالسنة الأولى
- تحديث مؤشرات KPIs
- رفع تقرير إنجاز سنوي لقيادة الجامعة

6 المخرجات المتوقعة

- معامل أكثر جاهزية وانتشاراً
- أجهزة مستخدمة بكفاءة أعلى
- دعم ملموس للبحث العلمي
- شراكات وتمويل فعلي
- تحسن ملحوظ في جودة التعليم التطبيقي

الخطة التشغيلية السنوية – السنة الثالثة

دائرة المعامل والتجهيزات والاستثمار – جامعة تعز

1 مقدمة

تمثل الخطة التشغيلية للسنة الثالثة (2027–2028) مرحلة **النضج المؤسسي والتحول النوعي** لدائرة المعامل والتجهيزات والاستثمار، حيث تنتقل الدائرة من التوسع الكمي إلى التركيز على الجودة، والأثر، والاستدامة، وتعظيم القيمة الأكاديمية والبحثية للاستثمارات المعملية.

2 الأهداف التشغيلية للسنة الثالثة

تهدف الخطة إلى:

- الوصول إلى مستويات عالية من جاهزية المعامل
- تعظيم كفاءة استخدام الأجهزة النوعية
- رفع جودة التعليم التطبيقي
- تعزيز مخرجات البحث العلمي والابتكار
- تحقيق الاستدامة المالية والمؤسسية

3 محاور الخطة التشغيلية والأنشطة**المحور الأول: التميز في جاهزية المعامل**

النشاط	المؤشر	المستهدف
رفع جاهزية المعامل	النسبة	$\geq 75\%$
اعتماد معامل وفق معايير جودة	معامل	3 معامل
تحديث المعامل النوعية	معامل	4–6
تقليل التوقف التشغيلي	أيام	≤ 3 أيام

المحور الثاني: تعظيم كفاءة الأجهزة والتجهيزات

النشاط	المؤشر	المستهدف
رفع استخدام الأجهزة المتقدمة	نسبة	$\geq 80\%$
تطبيق الصيانة الوقائية	التزام	100%
إطالة العمر التشغيلي للأجهزة	سنوات	+20%
خفض الأعطال الحرجة	نسبة	$< 5\%$

المحور الثالث: جودة التعليم التطبيقي

النشاط	المؤشر	المستهدف
تغطية المقررات عملياً	نسبة	$\geq 80\%$
عدد الطلاب المستفيدين	طلاب	$\geq 6,000$
تحسين رضا الكليات	نسبة	$\geq 85\%$
مواءمة التدريب مع سوق العمل	تقارير	معتمدة

المحور الرابع: البحث العلمي والابتكار المتقدم

النشاط	المؤشر	المستهدف
دعم مشاريع بحثية نوعية	مشاريع	≥ 15
دعم رسائل ماجستير ودكتوراه	رسائل	≥ 15
تسجيل براءات / نماذج	مخرجات	≥ 5
إنشاء حاضنة ابتكار مخبري	حاضنة	1

المحور الخامس: الجودة وبناء القدرات المتقدمة

النشاط	المؤشر	المستهدف
اعتماد نظام جودة مخبري	نظام	مطبق
تدريب متقدم للكادر الفني	نسبة	$\geq 75\%$
الالتزام بالسلامة المهنية	نسبة	$\geq 90\%$
تقييم الأداء الفردي	تقارير	سنوية

المحور السادس: الاستدامة والشراكات الاستراتيجية

النشاط	المؤشر	المستهدف
شراكات استراتيجية نوعية	شراكات	≥ 6
تمويل خارجي مستدام	قيمة	$\geq 750,000$ USD
مشاريع استثمارية فعّالة	مشاريع	≥ 3
تحقيق إيرادات ذاتية	نسبة تغطية	$\geq 25\%$

4 الجدول الزمني

- الربع الأول : الجودة والاعتماد
- الربع الثاني : البحث والابتكار
- الربع الثالث : الشراكات والاستدامة

5 المتابعة والتقييم

- تقارير أداء ربع سنوية
 - مراجعة مستقلة للجودة
 - تقييم الأثر المؤسسي
 - تحديث KPIs وفق RBM
-

6 المخرجات المتوقعة

- معامل ذات جودة عالية
- أجهزة مستغلة بكفاءة قصوى
- تعليم تطبيقي متميز
- مخرجات بحثية نوعية
- موارد مالية مستدامة